

Додаток 1. Приклад компанії «Південтрейд»

1. Коротка інформація про компанію

Компанія «Південтрейд» займається оптовою та роздрібною торгівлею продуктів харчування у місті Одеса. Компанія орендує склад, два роздрібні магазини та офіс у м. Одеса. Штат - 20 людей. Оборот компанії - 3.5 млн. грн на місяць.

- Офіс (7 осіб), включаючи позиції: директор компанії, фахівець з кадрів, головний бухгалтер, бухгалтер, ІТ-менеджер, спеціаліст із закупівель, юрист.
- Склад (8 осіб), включаючи позиції: керівник зміни – 2 особи та працівник складу – 6 осіб.
- Магазин №1 (3 особи), включаючи позиції: старший продавець, продавець-консультант – 2 особи.
- Магазин №2 (2 особи), включаючи позиції: старший продавець та продавець-консультант.

1.1 Команда реагування на кризи та загрози та плани на найближчі два місяці.

1. Директор компанії – постійно
2. Фахівець з кадрів – постійно
3. Головний бухгалтер – постійно
4. ІТ-менеджер - постійно
5. Юрист – частина проєктів та завдань
6. Старший продавець - частина проєктів та завдань
7. Старший зміни - частина проєктів та завдань

Заплановані завдання на листопад 2022 року:

1. Оцінити рівень безпеки поточних локацій компанії.
2. Розглянути доцільність закриття одного з магазинів.
3. Підготувати сценарії реагування на загрози компанії в умовах війни та донести до відома співробітників.

4. Оновити та перевірити виконання інструкцій співробітниками під час повітряних тривоги
5. Зробити резервне копіювання критично важливої інформації компанії.
6. Купити 4 ноутбуки для віддаленої роботи частини співробітників.

Заплановані завдання на грудень 2022 року:

1. Розглянути доцільність закриття офісу компанії та продовження роботи з дому.
2. Опрацювати чек-лист для можливої релокації бізнесу.
3. Описати основні бізнес-процеси та інструкції по роботі магазину та складу.
4. Провести аналіз Вінницької, Чернівецької області та міста Києва як потенційно привабливих для відкриття магазину та складу із подальшим закриттям бізнесу в Одесі або з продовженням роботи в обох регіонах. Провести розрахувати та підготувати бюджет потенційної релокації.
5. Підготувати план релокації за необхідності.

Оцінка ризику розміщення активів компанії на певній локації компанії «Південтрейд»

Загальна інформація: Одеська область зазнає регулярних ракетних атак від початку повномасштабного вторгнення 24 лютого 2022 року. У сусідній Миколаївській області тривають активні бойові дії, з міста Миколаїв та його області, а також частини тимчасово окупованої Херсонської області частина мешканців переїхала в м. Одеса. У місті розташовані багато об'єктів стратегічної інфраструктури, такі як Одеський морський порт та міський аеропорт.



Приклад оцінки загальної ситуації, що є безпечним для магазину №2: Магазин знаходиться в тихому місці на фасаді основної транспортної артерії в північно-східній частині міста за адресою вулиця Семена Палія, 76. Магазин розташований на першому поверсі багатоповерхівки. Поблизу відсутні бомбосховища. Активи магазину №2 це співробітники компанії – продавці в магазині та товарні запаси. В теорії, магазин №2 може бути пограбований чи стати жертвою вандалізму, але ця вірогідність є не вищою за середню в м. Одеса. В цю частину міста було нанесено декілька ракетних

ударів, ризик повторних - вище середнього. У разі несприятливого сценарію можливе продовження насування військ ворога зі сторони Херсона та Миколаєва. Цей район м. Одеси знаходиться в зоні підвищеного ризику.

Відповідальний за проведення оцінки: старший продавець Магазину №2 та директор компанії.

Оцінку ризиків безпеки рекомендовано робити в наступній таблиці:

Ризик	Історія ризику і загроз безпеки	Вірогідність	Потенційні наслідки для бізнесу
Воєнні дії	Воєнні дії в Україні з 2014 року. З 24.02.22 регулярні обстріли ракетами м. Одеса та загроза висадки десанту. Захват м. Одеса та Одеської області повторюється в публічному полі зі сторони рф.	У безпосередній близькості (до 2 км, не розташовані об'єкти стратегічної інфраструктури міста і воєнні об'єкти). (6)	Повна втрата активів компанії, загроза життю та здоров'ю співробітників. (10)
Громадські заворушення	Серйозні громадські заворушення в 2014 р. в центральній частині міста, загинуло більше 50 осіб. Ніяких небезпечних подій у районі магазину №2 і в Одесі з 2015 року.	Нижче середнього. (3)	Часткова втрата активів компанії та ризику здоров'ю співробітників. (3)
Тероризм	М. Одеса не має зв'язків з тероризмом, і не є відомою ціллю для будь-яких екстремістських груп.	Нижче середнього. (2)	Часткова втрата активів компанії та ризику здоров'ю співробітників. (2)
Вулична злочинність	У м. Одеса значний рівень злочинності, переважно крадіжок і майнових злочинів. Доступність зброї також збільшила загрозу збройної злочинності.	Протягом 12 місяців було декілька подій у мікрорайоні, де розташований магазин №2 (8)	Часткова втрата активів компанії та ризику здоров'ю співробітників. (6)
Організована злочинність	Організовані злочинні групи (ОЗГ) укорінилась в м. Одеса. Незважаючи на усі зусилля реформації, ОЗГ, вірогідно,	Ні магазин №2, ні офіс, ні компанія в цілому не	Часткова втрата активів компанії та ризику здоров'ю

	збережуться і можуть бути посилені у зв'язку із війною.	привертали увагу ОЗГ. (4)	співробітників. (4)
Виступи демонстраторів та активістів	Україна не мала вагомого активістського руху до революції в 2014, що посилила суспільство, тим самим підвищивши вірогідність екологічної та іншої громадської активності.	Ніяких потенційних дій направлених проти компанії та реалізованих товарів в магазині №2. (0)	Часткова втрата активів компанії та ризику здоров'ю співробітників. (1)
Кібер-безпека	В Україні існує вагома загроза викрадення інформації та атаки цифрової інфраструктури, також і через програмні продукти рф (1С, Битрикс24 та інші.).	Компанія не використовує програмне забезпечення рф, регулярно проходить аудит з інформаційної безпеки. (1)	Часткова втрата активів компанії. (1)
Інші ризики			

Проаналізувавши ризики компанії, основними визначені такі, що, зазначені в таблиці нижче. Команда реагування на кризи та загрози повинна підготувати детальні плани та заходи щодо зменшення потенційних наслідків для співробітників та активів компанії.

Ризик	Відповідальний за моніторинг та управління ризиком	Пом'якшення та зменшення ризику
Воєнні дії	Керівник компанії ПІБ Контакти	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проводити регулярний моніторинг ситуації. 2. У разі початку активних бойових дій в Одеській області закрити магазини та релокуватись у альтернативний регіон. 3. Підготувати план з релокації та знизити рівень товарних запасів. 4. Контролювати дотримання персоналом магазину №2 інструкцій з безпеки та дій у разі повітряної тривоги. 5. Переглянути графік роботи магазину №2, щоб забезпечити безпеку співробітникам.
Вулична злочинність	Старший продавець Магазину №2 ПІБ	<ol style="list-style-type: none"> 1. Дотримуватися процедури інкасації та касових лімітів за наявності. 2. На початку зміни перевіряти роботу камер безпеки та кнопку тривоги.

	Контакти	3. Скоротити на 1 годину роботу магазину №2 у вечірній час.
--	----------	---

Сценарії ескалації

<i>Рівень</i>	<i>Визначення / Тригери</i>	<i>Дії, які необхідно розглянути</i>
<i>Зелений</i>	<ul style="list-style-type: none"> ● В області та сусідніх з нею не ведуться військові дії. ● Низький рівень злочинності. ● Поліція та органи влади працюють у нормальному режимі. ● Активи та співробітники не розташовані в безпосередній близькості (до 3 км) від військових об'єктів та об'єктів критичної інфраструктури. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Робота відповідно до стандартних операційних процедур. Підготовлено та оновлено плани з дій у надзвичайних ситуаціях та у випадку ескалації. ● Підготовлено плани щодо варіантів релокації бізнесу у випадку ескалації. Необхідно проаналізувати Вінницьку, Чернівецьку область та місто Київ. ● Дистанційно розглянути варіанти приміщень під офіс компанії, цех обжарювання та склад.
<i>Помаранчевий</i>	<p>Рішення про підвищення рівня приймається власником бізнесу у випадках:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Збільшення випадків грабежів, іншого прояву злочинності та небезпечної поведінки клієнтів на об'єктах бізнесу та в безпосередній близькості. ● Поява дорожніх блокувань та постів (урядових, неурядових груп) ближче за 1 км від об'єктів бізнесу. ● Початок бойових дій в одній із сусідніх областей. ● Зростання числа ракетних обстрілів та авіаударів в 	<ul style="list-style-type: none"> ● Доведення інструкції до всіх співробітників щодо принципів поведінки у критичних ситуаціях. ● Здійснюється резервне копіювання клієнтської та бухгалтерської інформації, а також виробничої інформації у хмарні послуги. ● Здійснюється регулярний зв'язок керівників бізнесу та співробітників (телефон, корпоративна пошта, чат у WhatsApp) ● Координація роботи постачальників та обслуговування клієнтів,

	<p>області та обласного центру.</p>	<p>інформування про зміни у поставках/графіках.</p> <ul style="list-style-type: none"> Початок часткової релокації офісу та складу компанії у м. Чернівці, Чернівецькій області або в місто Київ.
Червоний	<p>Рішення про підвищення рівня приймається власником бізнесу у випадках:</p> <ul style="list-style-type: none"> Активне застосування зброї поліцією/армією в області. Неможливість здійснювати постачання товарів/надавати послуги Зростання інтенсивності ракетних обстрілів та авіаударів в області та в обласному центрі 	<ul style="list-style-type: none"> Припинення роботи складу. Обладнання вивозиться до Чернівецької області м. Чернівці або в місто Київ за допомогою підрядника ТОВ «НП+». Залишки складу вивозити на власному автотранспорті до Чернівецької області м. Чернівці. Співробітники, не задіяні в релокації бізнесу, виїжджають до Чернівецької області м. Чернівців або в місто Київ на особистих автомобілях та на автомобілях компанії 3 рейсами.
Чорний	<p>Рішення про підвищення рівня приймається власником бізнесу у випадках:</p> <ul style="list-style-type: none"> Бойові дії з підтвердженими жертвами у населеному пункті розміщення бізнесу. Ракетні та авіаудари в безпосередній близькості від розміщення об'єктів компанії. 	<ul style="list-style-type: none"> Операційний менеджер складу негайно залишає об'єкт у м. Одеса та евакуюється за безпечними маршрутами до Чернівецької області м. Чернівці або в місто Київ через Вінницьку область двома підготовленими власними автомобілями. Усі приміщення закриваються та вимикаються електрика, перекривається газопостачання та вода.

**Приклад Плану із безперервного функціонування бізнесу компанії
«Південтрейд».**

**«Південь трейд»
План із безперервного функціонування бізнесу
БЦ Ольвія, Одеса Віце-Адмірала Жукова, 21/23**



Листопад 2022

Власник документу: ПІБ

Керівник компанії: ПІБ

Розділ 1. Команда

Штат співробітників: 20 людей

Із них працівники офісу – 7 людей

Працівники складу - 8 людей

Працівники роздрібних магазинів – 5 людей

Команда реагування на кризи та загрози:

1. Директор компанії (ПІБ/ Номер телефону) - постійно
2. Спеціаліст по кадрам (ПІБ/ Номер телефону) - постійно
3. Головний бухгалтер (ПІБ/ Номер телефону) - постійно
4. ІТ менеджер (ПІБ/ Номер телефону) - постійно
5. Юрист (ПІБ/ Номер телефону) – частина проектів і задач
6. Старший продавець (ПІБ/ Номер телефону) – частина проектів і задач
7. Старший зміни (ПІБ/ Номер телефону) – частина проектів і задач

Оцінка доступу до ІТ-інфраструктури та готовність до віддаленої роботи:

Посада	ПІБ	Наявність ноутбука	Доступ до бази даних та мережних дисків	Корпоративний мобільний номер/ інтернет
Директор компанії		+	+	+
Спеціаліст кадрів 3		- / домашній комп'ютер	-	-
Головний бухгалтер		+	+	+
Бухгалтер		- / домашній комп'ютер	+	-
ІТ-менеджер		+	+	-
Юрист		- / особистий ноутбук	+	-
Менеджер продаж 3		+	+	+

Рекомендації: купити 1 додатковий ноутбук для віддаленої роботи бухгалтера на випадок відсутності доступу до офісу. Перевести на контракт мобільні телефони ІТ-менеджера та бухгалтера, у яких зросте навантаження в разі дистанційної роботи.

Розділ 2. Приміщення, документи та ІТ-інфраструктура компанії

Приміщення компанії:

Тип	Адреса	Розмір	Власність /Оренда
Офіс	БЦ Ольвія, Одеса Віце-Адмірала Жукова, 21/23 4 поверх	100 кв. м	Оренда, довгострокова
Склад	вулиця Виноградна, 31, Нерубайське, Одеська область	500 кв. м	Оренда, довгострокова
Магазин 1	вулиця Чорноморського Козацтва, 1а, Одеса	80 кв. м	Власність
Магазин 2	вулиця Семена Палія, 76, Одеса	60 кв. м	Оренда, на 1 рік

ІТ-інфраструктура компанії:

Ноутбуки – 4 у офісі, 2 на складі, 2 в магазинах

Стационарні комп'ютери – 4

Роутери – 6

Віддалений сервер для 1С/пошти gmail/ CRM системи/ Програми складського обліку та мережеві диски

Документи:

Статутні документи компанії

Бухгалтерська та податкова документація

Комерційні контракти

Рекомендації: необхідно зняти нотаріальні копії правовстановлюючих документів та ключових комерційних контрактів для окремого безпечного фізичного збереження та збереження електронних сканованих копій із допомогою хмарного рішення. Організувати додаткове незалежне резервне збереження даних компанії також і в хмарному рішенні.

Розділ 3. Опис процедури застосування плану безперервного функціонування бізнесу

Етап	Коли	Що	Як	Хто
Реагування	Час інциденту X	Група реагування на надзвичайну ситуацію/загрози проводить оцінювання, щоб вирішити чи є офіс та інші приміщення компанії працездатними. Всім співробітникам компанії рекомендується повернутися додому і дочекатися подальших інструкцій.	Співробітники сповіщаються телефоном і в чаті компанії	Директор компанії
	X + 2 год	Співробітники компанії починають працювати віддалено з дому та з резервних місць	Організовано віддалений доступ до мережевих дисків у хмарному сервісі та надсилання файлів електронною поштою та месенджерами	ІТ менеджер
	X+6 год і на регулярній основі	Організовано паперовий документообіг, необхідний для здійснення торгових операцій	Кур'єрська доставка, особистий автомобіль менеджера з продажу	Головний бухгалтер / менеджер з продажів
	X+8 год і на регулярній основі	Перевірка роботи касового апарату в магазинах і бухгалтерської програми на складі	Віддалено	Менеджер з продажів
Поновлення	X+2 дні	Перевезти співробітників на роботу в одну із	Приватний транспорт / таксі	Директор компанії

		резервних локацій (ЦеХАБ, провулок Віце-Адмірала Жукова, 17/19, Одеса / StudakMan, проспект Шевченка, 1, Одеса)		
	X+4 дні	Якщо є можливість, перевезти документи та ІТ-обладнання з офісу до запасних місць	Приватний транспорт / таксі	Головний бухгалтер / ІТ менеджер
Відновлення	X+4 дні	Переконайтеся, що ключові бізнес-процеси закупівель та продажів є повноцінно функціонуючими процесами, включаючи електронний документообіг та бухгалтерський облік	Тестування всіх бізнес-процесів і моніторинг виконання в кінці кожного робочого дня	Директор компанії / Головний бухгалтер
	Протягом X + 1 місяць	Якщо є можливість повернутися до роботи в початковому офісі, переїжджайте з резервних місць	Приватний транспорт / таксі	Директор компанії
Реставрація	Через X+1 місяць	Якщо немає можливості повернутися в початковий офіс і почати працювати, то продовжити роботи на резервних локаціях	Переговори з орендодавцем	Директор компанії
	Через X+1 місяць	Пошук альтернативних локацій для довгострокової оренди офісу в Одесі	Переговори з потенційними орендодавцями	Директор компанії
	Через X+1 місяць	Аналіз можливостей / необхідності передислокації в інше місто / регіон в разі загрози безпеці і неможливості продовження операцій в Одесі	Розрахунок бюджету на переїзд, аналіз альтернатив	

	Через X+2 місяці	Запуск офісу на новому місці	Переговори з потенційними орендодавцями	Директор компанії
	Через X+3 місяці	Завершення використання плану по безперервному функціонуванню бізнесу та оцінка плану	Аналіз досвіду релокації	Команда реагування на кризи та загрози
	Через X+3 місяці	Внесення змін до плану на основі досвіду релокації та перезапуску бізнесу	Внесення зміни до плану безперервності бізнесу	Команда реагування на кризи та загрози

Етап Реагування

Керівник підприємства уповноважений ухвалювати рішення про припинення використання поточного офісу компанії внаслідок надзвичайної ситуації або загрози (пожежа, вибух, мінування, відключення електроенергії, рейдерське захоплення будівлі тощо). У випадках відсутності зв'язку з керівником компанії обов'язки керівника кризового колективу виконує головний бухгалтер. Керівник компанії підтримує зв'язок з кризовим колективом і співробітниками компанії телефоном і за допомогою загального чату в месенджерах.

Крок 1. Члени кризової команди компанії або керівник компанії оцінюють наслідки надзвичайної ситуації або загрози. Якщо ситуація серйозна, він вводить надзвичайний стан за необхідності. Усі співробітники отримують сповіщення через каскадний процес про те, що їм потрібно йти / залишатися вдома до подальшого повідомлення.

Крок 2. У залежності від надзвичайної ситуації або загрози керівник компанії та члени кризової групи контактують з аварійно-рятувальною службою України, поліцією, пожежною службою, представниками ЗСУ та іншими органами влади, щоб визначити ступінь загрози та вирішити, чи можливо безпечно використовувати приміщення компанії, отримати до нього доступ.

Крок 3. Якщо погоджено використання **плану із безперервного функціонування бізнесу**, керівник компанії повідомляє через обговорений

процес комунікації співробітників компанії і кризова команда починає свою роботу в рамках плану: перехід на запасну локацію для офісу або робота з дому, відновлення ІТ-інфраструктури, організацію транспорту для співробітників, роботи зі збереження цілісності активів компанії, якщо це безпечно.

Етап Поновлення

Під час етапу поновлення розглядаються початкові кроки для відновлення бізнес-процесів. Основні питання, які необхідно вирішити на даному етапі керівнику компанії і головному бухгалтеру:

- Початок роботи співробітників компанії з резервних місць або з дому
- Доступ до ІТ-інфраструктури
- Безперервна робота з електронними та паперовими документами
- Допомога співробітникам в логістиці запасних локацій
- Супровід співробітників складу і магазину в обслуговуванні клієнтів і постачальників компанії
- Комунікація з постачальниками компанії та іншими зацікавленими сторонами про відсутність роботи з офісу і про те, що на обробку деяких запитів і завдань піде більше часу.

Етап Відновлення

На цьому етапі найголовніше, щоб першочергові бізнес-процеси відновлювалися не пізніше, ніж через 4 дні після надзвичайної ситуації. Зосередьтеся на бізнес-процесах закупівель і продажів, а також електронному документообігута обліку. Після початку роботи на резервних локаціях ці процеси повинні бути протестовані. Їх виконання має бути проконтрольоване в кінці кожного робочого дня керівником компанії і головним бухгалтером.

Співробітники, яким не надається запасний офіс, будуть працювати з дому або іншим чином за рішенням керівника компанії.

У випадках, коли немає загрози повторення надзвичайної ситуації і перешкод для повернення на роботу в офіс компанії протягом 1 місяця, керівник

компанії організує переміщення співробітників з вільних місць в офіс компанії.

Етап Реставрації

Якщо через 1 місяць або раніше після надзвичайної ситуації стає очевидним, що повернутися в офіс не представляється можливим, керівник компанії разом з групою реагування на кризові та загрози починає пошук резервних локацій для довгострокової оренди, продовжуючи роботу команди в резервних місцях для тимчасового розміщення.

У випадках погіршення безпекової ситуації в місті Одесі та Одеській області керівник підприємства та команда реагування на кризи та загрози починає готувати деталі плану переїзду бізнесу в більш безпечний регіон.

Пріоритетними вважаються Вінницька область, місто Вінниця, місто Київ та Чернівецька область місто Чернівці. Інші регіони також можуть бути проаналізовані та розраховані.

У випадках релокації бізнесу аналізується перенесення не тільки офісу компанії, але повний або частковий переїзд складських і роздрібних магазинів.

Варто підготувати:

1. Попередні бюджети на переїзд компанії
2. Оцінку привабливості регіону і відповідності профілю діяльності компанії
3. Організувати віддалений пошук і аналіз потенційних приміщень для здачі в оренду, в тому числі за допомогою місцевих агентств нерухомості.
4. Обговоріть план переїзду зі співробітниками компанії, щоб уточнити, хто зі співробітників готовий переїхати в інший регіон, працювати вахтовим методом і т.д.

Розділ 4. Резервні локації

Резервні місця для тимчасового розміщення офісу на термін до 1 місяця:

1. ЦеХАБ, провулок Віце-Адмірала Жукова, 17/19, Одеса

2. StudakMan, проспект Шевченка, 1, Одеса

Резервні місця для тимчасового розміщення офісу на термін більше 1 місяця:

1. БЦ "Чайка" м. Одеса, Мала Арнаутська, 66
2. БЦ UNIQA м. Одеса, ул. Б. Арнаутська, 72
3. БЦ Чорноморець м. Одеса, стадіон Чорноморець
4. БЦ Палац Камо м. Одеса, Ніжинська, 68

Резервні локації в регіонах потенційного переселення, якщо безпекова ситуація в місті Одеса погіршиться, а ведення бізнесу буде пов'язане із загрозою життю та здоров'ю працівників за пріоритетом:

1. Вінницька область, місто Вінниця
2. Місто Київ
3. Чернівецька область, місто Чернівці

Рекомендації: необхідно заздалегідь вибрати віддалено кілька локацій за пріоритетними напрямками і підготувати приблизний бюджет на переселення, якщо безпекова ситуація в місті Одеса погіршиться.

Додаток 1 «Тривожна валізка»

Під час евакуації або переїзду в більш безпечний район вам знадобляться предмети першої необхідності. Підготуйте важливі речі заздалегідь:

- € паспорт та копії всіх необхідних документів (свідоцтво про народження, військовий квиток),
- € свідоцтво про освіту, трудова книжка або пенсійне посвідчення, правовстановлюючі документи);
- € гроші (готівка і банківські карти);
- € зарядні пристрої для мобільних телефонів;
- € радіоприймач, ліхтарик, будильники, компас, годинник, компактний набір інструментів (мультишу),
- € ніж, пакети для сміття, блокнот, олівець, нитки, голки, сірники, запальнички;
- € теплий одяг (по можливості також підготуйте термоковдру), білизна
- € зручне взуття,;
- € засоби особистої гігієни,;
- € аптечка (детальніше див. Додаток 3), включаючи ліки, які ви приймаєте щодня,
- € та рецепти лікарських засобів;
- € посуд, в якому можна готувати, брати і зберігати їжу;
- € вода і продукти протягом 3 днів, які довго зберігаються і не вимагають додаткової варіння,;

Покладіть свої речі в місткий зручний рюкзак і тримайте його напоготові. У разі виникнення надзвичайної ситуації це скоротить час на тренування.

Додаток 2. Розмова з дітьми про безпеку та про те, як поводитися в надзвичайних ситуаціях

Важливо поговорити з дітьми про надзвичайні ситуації, щоб переконатися, що інформація, яку вони можуть отримати, не шокує і не травмує. Коли діти «готові» до стресу, це робить їх менш вразливими і безпорадними. Коли ми щось пояснюємо, ми пропонуємо конструктивні дії замість того, щоб хвилюватися.

Пропонуємо вам скористатися ілюстрованим посібником «Супергерої безпеки», підготовленим Світлоною Ройз, дитячим психологом.

Посібник охоплює такі теми:

- € Як говорити про надзвичайні ситуації з дітьми, щоб вони відчували себе захищеними;
- € Чому важливо про це говорити;
- € Як почати цю розмову;
- € Як розмовляти з дітьми будь-якого віку;

Натисніть [тут](#), щоб дізнатися більше.

https://drive.google.com/file/d/1bP7_w1II-DyXS3LF4nb4UBOhccduKOA0/view?fbclid=IwAR21-dE8rVa8vIT4GMNqZGxUNrAcJh40NTycTOMZ6NNUFYEW16S_rjsXozI

Додаток 3. Аптечка екстреної допомоги

З медикаментів рекомендується мати:

- € активоване вугілля (засіб від інтоксикації)
- € парацетамол (антипіретичний засіб)
- € пенталгін (болезаспокійливий засіб)
- € супрастин (засіб від алергії)
- € імодіум (засіб від діареї)
- € фталазол (лікування шлункової інфекції)
- € альбутерол (очні краплі)

і інші - ті ліки, які ви приймаєте самостійно за призначенням лікаря. Якщо ви купили їх давно, переконайтеся, що термін їх дії не закінчився. Крім того, зберігайте в аптечці рецептурні препарати і контакти лікарів.

Крім лікарських засобів, МОЗ України радить мати в аптечці:

- € сухий і медичний спирт;
- € дві пари гумових рукавичок;
- € клапан з плівкою для штучного дихання;
- € засоби для зупинки кровотечі - турнікет, кровоспинна пов'язка з кровоспинним засобом;
- € марлеві серветки різних розмірів і нестерильні марлеві пов'язки;
- € еластичні бинти з можливістю фіксації;
- € латки різних розмірів;
- € травматичні ножиці для розрізання одягу на потерпілому;
- € великий шматок тканини, за допомогою якого можна зафіксувати кінцівку потерпілого;
- € антисептики, дезінфікуючі засоби для рук, спиртові серветки;
- € шприци.

Приклад оцінки бюджету релокації бізнесу компанії «Південтрейд»

Разом на релокацію та 1 місяць роботи.

Поточний регіон розміщення м. Одеса.

Запланований регіон розміщення м. Чернівці.

1	Люди		469,000
2	Устаткування		62,500
3	Транспорт та логістика		47,500
4	Нерухомість та Фінанси		247,500
5	Інші витрати		15,000
6	Ризики, неточності планування бюджету	10%	84,150
Разом на релокацію та 1 місяць роботи			925,650
1	Люди		
1.1	Кількість співробітників, які будуть релоковані	10	людей
1.2	Середня щомісячна зарплата працівників, які будуть релоковані	22,000	грн
1.3	Кількість співробітників, яких потрібно буде найняти у регіоні релокації	10	
1.4	Середня щомісячна зарплата працівників, які будуть найняті в регіоні релокації	17,000	грн
1.5	Оплата орендованого житла для частини співробітників	5	родин
1.6	Середня вартість оренди житла на 1 сім'ю	9,300	грн
1.7	Компенсація переїзду та транспорту на 1 особу (співробітники та члени сімей)	25	людей
1.8	Величина компенсації на людину	1,000	грн
1.9	Інші витрати на співробітників	7,500	грн
Разом витрати на релокацію та бюджет на 1 місяць		469,000	грн

2	Устаткування		
2.1	Вартість демонтажу обладнання на поточній локації	15,000	грн
2.2	Вартість підготовки обладнання до транспортування та пакування	2,000	грн
2.3	Вартість монтажу та запуску обладнання на новій локації	5,000	грн
2.4	Вартість ремонту обладнання після переміщення	500	грн
2.5	Вартість ремонту приміщення на новій локації	6,000	грн
2.6	Вартість купівлі нового обладнання на новій локації	12,000	грн
2.7	Вартість меблів на новій локації	6,000	грн
2.8	Вартість ІТ обладнання, мереж на новій локації	12,000	грн
2.9	Інші витрати пов'язані з бюджетом на релокацію обладнання	4,000	грн
	Разом витрати на релокацію та бюджет на 1 місяць	62,500	грн
3	Транспорт та логістика		
3.1	Обсяг перевезеної сировини, готових продуктів та обладнання	60	кількість палет/м3
3.2	Вартість перевезення 1 палетки на 100 км.	83.33	грн
3.3	Відстань між поточною локацією та обраною для релокації	650	км
3.4	Вартість навантаження та розвантаження обладнання	4,000	грн
3.5	Вартість централізованого перевезення речей працівників у регіон релокації	10,000	грн
3.6	Інші витрати на транспорт та логістику	1,000	грн
	Разом витрати на релокацію та бюджет на 1 місяць	47,500	
4	Нерухомість та Фінанси		
4.1	Необхідна площа орендованих виробничих приміщень	500	м2
4.2	Вартість кв. м виробничих приміщень у регіоні релокації	100	грн кв. м на місяць
4.3	Необхідна площа орендованих офісних приміщень	100	м2
4.4	Вартість кв. м офісних приміщень у регіоні релокації	250	грн кв. м на місяць
4.5	Необхідна площа орендованих комерційних приміщень	150	
4.6	Вартість кв. м комерційних приміщень у регіоні релокації	250	грн кв. м на місяць
4.7	Додаткова оплата комунальних послуг	10,000	грн на місяць
4.8	Розмір необхідного оборотного капіталу на рахунках, щоб сплатити сировину та запуск бізнесу до отримання доходів від продажу послуг та товарів у регіоні релокації	100,000	

4.9	Страховання активів, необхідні аванси та реєстраційні платежі у регіоні релокації	25,000		
	Разом витрати на релокацію та бюджет на 1 місяць	247,500		

Оцінка регіонів для релокації із врахуванням ваги критеріїв «Південтрейд»

№	Критерій	Вага критерію	Оцінка міста Вінниці	Оцінка міста Чернівці	Оцінка міста Києва
1	Рівень безпеки	10%	3	5	4
2	Географічне положення/ Близькість до кордонів ЄС	0%	3	5	3
3	Робота державних органів влади з підтримки релокації	5%	3	4	3
4	Транспортна інфраструктура та транспортна логістика	10%	3	4	5
5	Наявність відповідних об'єктів для ведення бізнесу та рівень цін	15%	3	5	5
6	Доступність житлової нерухомості для персоналу переселених бізнесів і рівень цін	5%	4	4	5
7	Забезпечення переміщених підприємств енергоресурсами	5%	4	4	5
8	Наявність привабливого ринку товарів/послуг.	20%	3	4	5
9	Наявність вільних трудових ресурсів	10%	3	3	5
10	Наявність доступу до сировини і постачальникам	10%	4	5	5
11	Наявність водних і земельних ресурсів	5%	4	4	5
12	Соціальна інфраструктура	5%	4	4	5
	Підсумок:	100%	3.3	4.25	4.8

Пріоритетним регіоном для переїзду є місто Київ, на другому місці - місто Чернівці.

Заявка на пошук приміщення для агентств нерухомості та ріелторів:

1. Офісний центр класу С, 90-110 м², до 10 робочих місць, контракт на 12 місяців з можливістю пролонгації.

2. Склад, клас В або С, 450-600 м², договір на 12 місяців з можливістю пролонгації.
3. Варіанти роздрібних магазинів, 60-80 м², розміщення в ТЦ або на вулицях з високим пішохідним трафіком, у житлових районах, перший поверх, а не підвальне приміщення, наявність ремонту, договір на 12 місяців з можливістю пролонгації.